

激動の時代を生き抜く 経営者のための勉強会

スモールサン・ゼミ IKEBUKURO

スモールサンとゼミの活動

<スモールサンとは>

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも会社を守り、発展させていくために本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい。そんな思いで立ち上げたのが(株)中小企業サポートネットワーク、略称「スモールサン=SmallSun」です。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報や、中小企業経営の実践事例の情報発信など、こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

<スモールサン・ゼミとは>

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的に開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会です。毎月1回、全12回の開催を通して、中小企業のような経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

北は北海道
南は沖縄まで
各地域で
運営されています

<ビジネス環境の変化>

中小企業をとりまくビジネス環境が一変しつつあります。デフレからインフレへと時代は大きく転回し、多くの中小企業が40年ぶりのコスト高に悩まされている中、円安は急進し、金融政策・財政政策もいよいよ変更を余儀なくされようとしています。さらにはカーボンニュートラルをはじめとする地球史的課題も容赦なく中小企業にその対応を迫ってきています。

今経営者に必要とされるものは

正しい情報



情報を
読み解く力



幅広い分野と
つながる
ネットワーク



ゼミへ参加することで、“3つの力”を鍛えられます。

読む力

×

問う力

×

つなぐ力

- ・時代を読む
- ・経営環境を読む
- ・景気の先を読む

- ・自社の提供する商品やサービスの意味を問う
- ・自社の存在価値を問う
- ・会社の革新力の源泉

- ・他社との連携で知恵やノウハウをつなぐ
- ・付加価値の創造

「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき“3つの力”の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

山口 義行



立教大学名誉教授。2018年3月まで 外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。

カリキュラム詳細は裏面へ



ゼミ IKEBUKURO第7期 カリキュラム

※調整中の回を含むため、急きょ変更になる可能性があります。

2025
1/14
(火)

一般教養
(リベラルアーツ)

創造性を身につけて、自由な生き方から会社の運営を考える。答えがない問題にどう対処するかは、「他の人の言っていることを鵜呑みにしない」ということでもあり、ある時代のある場所では正しくても、ほかのどこでは通用しないかもしれない。自分の頭で考え、自分のハートで感じ、自主的に判断し行動することが求められている。

SSM&A
プロデューサー
萩原直哉氏

2025
2/18
(火)

経営一般
(財務会計と
みらい会計)

経営にとって、会計の知識は必要不可欠。自社の成績表を作り、足りないものを逆算することができれば次の一手がおのずと見えてくるのでは？管理会計（未来会計）を深堀していく。昨年との比較はどうか？自分の変化点は何があるのか？具体的な数字をもとに、になりたい自分の姿を創造する。

池袋HD
会計研究
委員会

2025
3/19
(水)

<ゼミ東京合同開催>
経営一般
(大企業の戦略を分析する)
トヨタの戦略は正しいのか(仮)

※15時00分
スタート
予定

モーター
ジャーナリスト
池田直渡氏

「トヨタの戦略は正しい」と言い続け、それが正しかった。どうしてメディアやボリュニズムに流されなかったのか、これからの環境経営、特にCN（カーボンニュートラル）の行方についてご講義いただきます。経営に必要な時代を読む力、それはFACTの積み重ねとその洞察力にあった。

2025
4/15
(火)

「継続と再定義」

研究テーマのそれぞれについて、各回の講演内容や、メンバー同士から得た情報による現状分析を出し合うWorkshop。参加メンバーのリアルなモデルケースで何を自社の方針に組み込むべきかダイアログする。

池袋HD
戦略研究
委員会

2025
5/13
(火)

人財育成研究
(権限委譲、主体性、
エンゲージメント)

権限委譲、主体性、エンゲージメントとは何か？現状の自社ではどうなっているかを洗い出してみる。内在する課題が見つけられるか？仏教曹洞宗の視点から問うてみる。

元曹洞宗
国際センター
2代目所長
藤田一照氏

2025
6/11
(水)

<ゼミ東京合同開催>
最新の経済状況と
中小企業経営①

※15時00分
スタート
予定

スモールサン
主宰
立教大学経済
学部名誉教授
山口義行

常に変化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。

2025
7/8
(火)

明日の企業 &
起業家創成研究
(隣接異業種、新商品)

世界を豊かにする経済成長のピンズインフラを創る。地域の経営/起業支援のプラットフォーム、地域企業が抱えるDX、人材採用、事業承継などの課題解決のヒントを発信。地域起業に役立つプログラムを考える。地域経済の成長を地域企業・地域創業者、地域内外の支援者、関係人口・企業を繋ぎ、クリエイティブしていく。

池袋HD
経営資源研究
委員会

2025
8/5
(火)

人財育成研究
(権限委譲、主体性、
エンゲージメント)

自社の人財に関する課題をRPでリアルに考える。既存の人財にプラスアルファするか、はたまた引き算するか、会社の目指す方針とマッチする人材を育成する手法を研究する。組織デザインに載せる人材のベルソナを作成して必要な人材を明確化する。

池袋HD
RPG研究
委員会
MG

2025
9/9
(火)

明日の企業 &
起業家創成研究
(隣接異業種、新商品)

近未来を想定した企業とは？新しいニーズをどう見つけるのか？またそれを発信したとき、自己資本のみで起業するのか、共同経営の道を探るのか、あなたならどうする？新たな会社の経営運営をカタチ作る秘訣を探る。

株式会社
アートフレンド
代表取締役
近藤正人氏

2025
10/14
(火)

付加価値（生産性）
向上

あなたのマンダラチャートはいくつコンプリート？既存事業の価値を客観的に捉えることができたら、そこに付加できる価値に何ががあるのかを探る。社会の変容に伴い必要とされる価値が刻々と変わる今、リアルタイムで求められる価値をブランディングして提供できたなら、それはバズること請け合い。

池袋HD
付加価値研究
委員会

2025
11/11
(火)

<公開ゼミ予定>
最新の経済状況と
中小企業経営②

常に変化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。

スモールサン
主宰
立教大学経済
学部名誉教授
山口義行

2025
12/16
(火)

<関東合同ゼミ予定>
テーマ未定

恒例の合同ゼミで、普段聞けない世界の話や、社会の背景を感じて行動に移すか、地域の人たちと語り、翌年を占う。

講師
調整中

参加費

165,000円
(税込)

<内訳>
スモールサン年会費 33,000円
ゼミ参加費 132,000円

<内訳>
スモールサン年会費 33,000円
ゼミ参加費 132,000円

※会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。

開催概要

参加期間:
2025年1月～2025年12月
(月1回:全12回)

開催時刻: 18:30～21:00

開催会場: 東京都豊島区

※原則会場参加のみ形式で開催。他ゼミとの合同等の場合には、オンライン参加ありの形式の場合あり。

※時刻・場所はカリキュラム内容により、異なる場合あり。

<スモールサンは次世代の育成を応援します！>

同一の会社から複数名の方が同じゼミに参加される場合、会員登録は代表の方お一人のみでOKです。また、ゼミ参加費は1名110,000円(税込)とさせていただきます。同社からお二人参加の場合：年会費33,000円+ゼミ参加費220,000円=253,000円(税込)1名当たり126,500円でご参加いただけます。ぜひ後継予定や経営幹部の方と一緒にご参加ください！

申込み方法

<スモールサン非会員の方>

- ① オフィシャルWEBサイトからスモールサン会員登録



※参加を希望するゼミ名の項目に「ゼミIKEBUKURO」とご記載ください。

- ② 事務局からの申込み受け付けメールを確認
- ③ 請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

<スモールサン会員の方>

- ① 事務局へメールでゼミの参加申込み
件名を「ゼミIKEBUKURO参加申込み」として、下記の必要事項をご連絡下さい。
・参加者氏名
・会社名
・PCメールアドレス
・電話番号
- ② 事務局からの申込み受け付けメールを確認
- ③ 請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み
お振込みをもってご参加手続き完了となります。事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

お申込み・お問合せ ▶ (株) 中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局
<https://www.smallsun.jp/> info@smallsun.jp ☎ 03-5960-0227