



スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口義行



必要な“情報”と、必要な“ネットワーク”を、“自ら”の手で

ゼミで何を学べるのか —経営者に必要な“3つの力”—

「問う力」

日常に埋没しがちな企業経営の日々にあっても、常に「これでいいのか」と自社の提供する商品やサービスの意味を問い、自社の存在価値を問いつけることが会社の革新力の源泉となる。

読む力

「読む力」

「時代を読む」「経営環境を読む」「景気先の先を読む」など、自社を取り巻く経済的社会的環境をしっかりと読み解くことで、自社の“今”とその“位置”を把握する。

つなぐ力

「つなぐ力」

経営資源の乏しい中小企業は自社の「足らざる」を他社との連携で補い知恵やノウハウを“つなぐ”ことで「付加価値」が生まれる。経営者の「つなぐ力」は会社の価値創造力の源となる。

「今」をどう読み解くか——

2018年12月あたりから景気の状態に明らかな変化が見えてきています。低金利、低失業、低倒産という「ぬるま湯状態」の日本経済にも、不安定な世界経済の影響が確実に表れ始めています。米中貿易摩擦や中国景気の動向、AIやIoT、EVといった技術革新による産業構造の変化など——中小企業経営者は今こそ「危機感」を持ち、自社をとりまく環境の変化を読み、仕事の価値を問い、つないでいく力を高めていくことが求められています。スモールサン・ゼミでは、“読む力”“問う力”“つなぐ力”の向上、“正しい”情報の収集、専門家そして連携できる仲間とのネットワークを作ります！

スモールサン —SmallSun— とは

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも経営者は会社を守り、発展させる義務があります。そのために**本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい**。そんな思いで立ち上げたのが(株)中小企業サポートネットワークです。中小企業(small business)の“Small”とサポートネットワーク(support network)の“SUN”をとって、略称を「スモールサン—SmallSun—」としました。中小企業の1つ1つが「小さな太陽」となって輝いてほしいという意味もこめてあります。毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報を提供したり、中小企業経営の実践を紹介したり、また中小企業庁長官など行政担当者と私が対談して中小企業が知っておくべき政策などについても情報発信しています。こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

中小企業経営者のための「知的サポートネットワーク」

——それが“スモールサン”です。

スモールサン・ゼミとは

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的で開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会、それがスモールサン・ゼミです。**「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」**を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき、**「3つ力」の向上**を目指します。

中小企業経営者“自ら”が学び、動き、成長するための「場」

——それが“スモールサン・ゼミ”です。

ゼミでは、スモールサンのもつネットワークを駆使し、中小企業が抱える様々な経営課題に対応したその道のプロフェッショナルを講師に招きます！

ゼミTAKAMATSU第5期 講師紹介（一部）

SSエクゼクティブプロデューサー

山口義行

立教大学名誉教授。2018年3月まで外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。バブル経済の分析など経済学者として研究活動を続けながら、2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。BS11の「中小企業ビジネスジャーナル」ではメインキャスターとして番組作りにかかわるほか、テレビ東京「未来世紀ジパング」などでテレビのコメンテーターとしても活動している。

SS組織変革プロデューサー

櫻井 浩昭

中小企業が抱える「人育て」の悩みを、理念の浸透、企業価値の明確化、しくみ化の徹底により解決する。単なる机上論でなく、現場で起きている問題の本質を把握し、「やり方」ではなく「あり方と考え方」を問うことで、「人が育つ会社」づくりを実現する。持続可能な組織づくりへ根本改善させることを志とし、企業理念に根ざした人事戦略の立案と、組織変革プログラムを開発する。現在、スモールサン・インターネットラジオ「櫻井浩昭の人・人ばなし」を毎月第3月曜日に配信。

SSプロセスマネジメントプロデューサー

知念 太郎

「人と企業を育成し沖縄を創る！」の使命実現のため、平成20年より地元有識者を講師に迎え、ビジネスネットワークセミナーを開催し、中小企業サポート事業に取り組み始める。平成26年 一般社団法人 沖縄県中小企業経営支援協会を発足 理事に就任。専門家が集い、プロジェクトチームを発足させると共に、地元中小企業の経営を総合的にサポートできる体制を構築し、中小企業支援を実践している。

and more...

この他、様々な講師の登壇を予定しています。詳細は、裏面のカリキュラムをご覧ください。



スモールサン・ゼミTAKAMATSU第5期カリキュラム案

※事情により、日程や講師が変更となる場合もございますのでご了承くださいませ。

	テーマ	概要	実施日時	講師
第1回	—未来会計— 管理会計を学ぶ	企業の真の収益性や採算性を明らかにし、経営陣が意思決定をするために必要となる管理会計を学びます。	10月8日(火) 18時30分～	株式会社ブラグマ 堀口恵子氏
第2回		講師と調整中です	11月5日(火) 18時30分～	徳武産業 会長 十河 考男氏
第3回	会社を変える女性支援プロジェクト	音楽大学卒で運輸会社の女性社長の奮闘記。トラックドライバーの人手不足を機に、女性支援プロジェクトを立ち上げる。その成果として「運送屋気質」から「ビジネスパーソン」の意識へ変革を遂げたそのプロセスに学ぶ。	12月3日(火) 18時30分～	桜運輸株式会社 細江良枝氏
第4回	『経営理念と事業戦略・組織戦略をつなぎ収益をあげるためには』	中小企業においては、経営者の生き様（人間性）や経営理念と共に事業・組織戦略を両輪で回していくことが収益をあげるために求められます。別刊スモールサン「櫻井浩昭の企業探訪」やBS11「中小企業ジャーナル」を通じて、豊富な実践事例を知る組織戦略の専門家が語ります。	1月7日(火) 18時30分～	組織変革 プロデューサー 櫻井浩昭氏
第5回	「最新の経済状況と中小企業経営」①	常に化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。	2月4日(火) 18時30分～	SS主宰 立教大学名誉教授 山口義行氏
第6回	「怒りをコントロールし、会社と職場を変える！～アンガーマネジメントの要諦とは？～」	アンガーマネジメントとは、イライラ、怒りの感情と上手に付き合うための考えです。自分の怒りをコントロールし、職場での問題解決などあらゆる物事に良い循環が生まれる考え方を学びます。	3月3日(火) 18時30分～	ノイエ 飯島敬子氏
第7回	「企業成功の方程式 市場×商品力×マーケティング力×組織構築力」	倒産を契機に起業、様々な失敗から学びながら、現在グループ売上高200億円、15社あるグループ企業は全て社員が立ち上げた企業内ベンチャーでうち5社は営業利益1億円を超えているファインドスターグループの内藤社長をお迎えし、新規事業を立ち上げてからいかにスケールさせていくか、そして経営人材を社内からどう生み出すのか事例を交えてお話しいたします。	4月7日(火) 18時30分～	株式会社ファインドスターグループ 内藤 真一郎氏
第8回		調整中	5月12日(火) 18時30分～	調整中
第9回	～プロセスマネジメントで業績向上！～ 「逆算思考による「型」づくりとG-PDCA」	結果はプロセスの延長です。しかし、多くの会社は結果だけを求め、結果だけを管理し、結果に至るプロセスを管理していないのが現状です。結果を出すには、結果に至るまでの然るべきプロセスを正しく管理し、PDCAサイクルを回し続けなければなりません。目指すべき結果に至る営業活動を逆算思考により分解し、そのプロセスを見える化・標準化（型）して管理することで、結果を最大化するプロセスマネジメント手法を学び、自社の経営に活かしましょう。	6月2日(火) 18時30分～	SSプロセス マネジメント プロデューサー 知念太郎 氏
第10回		調整中	7月10日(金) 18時30分～	調整中
第11回		調整中	8月4日(火) 18時30分～	調整中
第12回	【公開ゼミ】 「最新の経済状況と中小企業経営」②	常に化する経済の最新状況と今後の見通し、そして今、中小企業は何をすべきなのか、豊富な事例を上げながらわかりやすく解説させていただきます。	9月1日(火) 18時30分～	SS主宰 立教大学名誉教授 山口義行氏

ゼミTAKAMATSU第5期 概要

1、ゼミ参加費 110,000円（税込）

※スモールサン・ゼミはスモールサン会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。未入会の方、更新期を迎えている方は、別途会員年会費が必要です。
スモールサン会員年会費26,400円+ゼミ参加費110,000円=総額136,400円（すべて税込み）

2、参加期間 2019年10月～2020年9月（月1回、全12回）

3、開催時刻（18：00～SSニュース読み合わせ）18:30～20:30 勉強会 終了後、懇親会
※懇親会へのご参加には別途懇親会費が必要となります。

4、開催会場（公財）かがわ健康福祉機構 ※変更となる場合もありますのでご了承下さい。

お申込みの流れ

＜スモールサン非会員の方＞

①オフィシャルWEBサイトまたは別紙の入会申込書でスモールサン会員登録

＜WEBからの場合＞

右記サイトの「会員登録」より、必要事項をご入力下さい。

※「入会」欄で「Bスモールサンのご入会+ゼミのご参加希望」を選び、

その下の「参加を希望するゼミ名」に「ゼミTAKAMATSU」とご記入下さい。

＜入会申込書の場合＞

別紙の入会申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお送り下さい。

※「ゼミへの参加」欄の「有」をチェックし「ゼミTAKAMATSU」とご記入下さい。



<http://www.smallsun.jp/>

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

※携帯電話等のメールアドレスでは事務局からのメールを受信できない場合がございます。
ご入会の際は、受信可能なPCメールアドレスをご登録下さい。

③請求書（郵送）を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。

事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

＜スモールサン会員の方＞

①メールまたはファックスでゼミへ参加申込み

＜メールの場合＞

件名を「ゼミTAKAMATSU参加申込み」として、必要事項をご連絡下さい。

メールアドレス：info@smallsun.jp

必要事項：参加者氏名、会社名、PCメールアドレス、電話番号

＜ファックスの場合＞

本紙下部の申込フォームにご記入の上、FAXにてお送り下さい。

②事務局からの申込み受け付けメールを確認

③請求書（郵送）を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。

事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

氏名		会社名	
PCメールアドレス			
電話番号			

お申込み・問合せ：(株)中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局
TEL 03-5960-0227 FAX 03-5960-0228 MAIL info@smallsun.jp